



## Głupota, sabotaż, a może włoski strajk?

---

Powielaczowa władza

Tadeusz Gospodarek  
*Obserwator*

*Podwładny powinien przed  
obliczem przełożonego mieć  
wygląd lichy i durnowaty tak,  
aby swoim pojmowaniem  
istoty rzeczy przełożonego  
nie peszyć. (Piotr Wielki 1708)*

2010



## Motto

---

- Mądrość jest najrzadszym skarbem (i towarem) na świecie.
  - (Mahabharata 3.314.76 )
- Głupota jest za to powszechnie dostępna wszędzie, w dowolnej ilości oraz we wszelkich bardziej i mniej wyobraźalnych odmianach.
  - (To taka bezpośrednia konkluzja)

2



## Głupota relacyjna

---

- Głupota ma szczególną reprezentację w biurokratycznych formalizmach, procedurach oraz kulawym prawodawstwie gdzie prawo powielaczowe – czytaj (wytyczne, zalecenia, instrukcje) wypierają logikę biznesową oraz wypaczają sens aktów zasadniczych.
- Dla tej radosnej twórczości tworzy się relacje w strukturach biurokratycznych, prowadzące do stanu głupoty relacyjnej.

3



## Głupotę trzeba pielęgnować

---

- Aby nieść posłannictwo dziejowe w imię relacyjnej głupoty, konieczny jest rozwój kadr, systemów, procedur...
- Te zasoby biurokracji żeby miały co robić szukają zajęcia, tworząc nadinterpretacje, nadinstrukcje, zalecenia, wytyczne oraz wytyczne do wytycznych.
- Używając pokrętnego języka wnoszą katedrę pseudowiedzy oraz aktów stanowiących „**prawo powielaczowe**”

4

## Dlaczego powielaczowe?

---

- Bo są to niezwykle wydawnictwa klasyfikowane onegdaj jako „Самиздат” (czyli na powielaczu edytowane).
- Autor to tajemniczy anonim, kryjący się za określeniem – władza wdrażająca, komitet monitorujący, zespół pełnomocny ds. czegoś tam.
- Nie ma autora – za to jest zbiorowy sukces, zbiorowa odpowiedzialność i zbiorowe rozmycie.
- Władza powielaczowa ma ogromne potrzeby twórcze, co przekłada się na tony stron, kilometry archiwów i godziny bicia piany na zebraniach i nasiadówkach.
- A jakież z tego wychodzą dzieła i problemy?

5

## I co z tego wynika?

---

- Średnio raz na 2 tygodnie powstaje jakiś kolejny knot proceduralny, formularz lub edykt, zmieniający wersję poprzednią.
- Jest kolejny sukces – jest zatem potrzeba rozbudowania systemu i dodania procedur, formularzy i sprawozdań.
- Głupota osiąga szczyt piramidy i wydaje się, że już większego knota wypichcić się nie da. Ale nie...

6

## Jest jeszcze kontrola...

---

- Typowa kontrola systemu ISO, czyli spisany na wołowej skórze system donoszenia jednego na drugiego, zgodnie z ustaloną procedurą.
- Nie jest ważny sens kontroli i procedur – ważny jest system i zapis, czy Kowalski doniósł na Wiśniewskiego.
- No i co z tego, że to nie ma sensu? Jest za to kij i marchewka oraz gwarancja, że nic się nie zmieni ani na lepsze ani na gorsze – za to system przetrwa wieki.
- Zupełnie jak kiedyś na PKP. A było tak...

7

## Bileciki do kontroli...

---

- Wchodzi konduktor do przedziału i nakazuje – bileciki do kontroli.
- Za 15 minut kierownik pociągu sprawdza, czy konduktor sprawdził, i ponownie gromko głosi – bileciki do kontroli.
- Na następnej stacji węzłowej wsiada cywil w ortalionie z czarną odznaką „kontrola pociągów” i znowu – bileciki do kontroli.
- Na końcu ten kontroler składa raport w dyrekcji, że konduktor nie zauważył, a kierownik był nawalony...
- I tak to sobie działało. A po co? Odp. ???

8

## Władza powielaczowa

---

- I tak powstała władza wdrażająca powielaczowe prawo, uzurpujająca sobie interpretację, arbitraż, kontrolę i egzekucję.
- Władza, która wymusza, która karze, która ma własne, niezależne procedury.
- Władza niebezpieczna, ponieważ zarządza ogromnym majątkiem i kapitałem.
- Władza marnotrawna, stanowiąca idealną ilustrację praw Parkinsona.
- Władza pasożytnicza, ponieważ systemowo ogranicza możliwości jej likwidacji i mocno się ukorzenia w strukturach państwa.

9

## A oto idealny przykład

---

- Władza wdrażająca Regionalny Program Operacyjny na lata 2007-2013..., program strukturalny wsparcia UE w ramach funduszu EFRR
- Mamy 16 Urzędów, mamy 16 Oberdyrektorów, mamy ze 100 Dyrektorów i z 1000 kierowników.
- Mamy 16 dużych biur, systemów informacyjnych, systemów archiwów, kontroli, itd...
- Przerabia ta struktura tony papieru, marnuje tysiące dniówek, przynosząc wymierne koszty.
- Zatrzuwa życie tysiącom księgowych, urzędników, przedsiębiorców, blokując przepływy środków finansowych oraz źle sterując ich wykorzystaniem.

10



## A wszystko to za sprawą...

---

A nie, nie – nie Unii Europejskiej ale wąskiej grupy interesariuszy władzy politycznej, dla których jest to idealny biznes i możliwość okopania chwiejnych pozycji, agencjami, strukturami biurokratycznymi, a przy tym przejęcia zarządzania ogromnym kapitałem i zasobami.

To oni wspierają władzę powielaczową.

To dla siebie szykują miękkie lądowanie za czas jakiś w miłych strukturach władzy powielaczowej.

11



## Jakie mamy tego rezultaty?

---

- Niewydolność systemu decyzyjnego.
- Frustracja pracowników operacyjnych.
- Frustracja beneficjentów.
- Brak możliwości płynnej absorpcji funduszy.
- Klincz formalno-prawny.
- Deficyt budżetowy.

12

## Case 1 (ocena formalna wniosku)

Co do naszego wniosku to już teraz jest ok., tzn. nie jest ok. bo koleżanki z RPO na nowo wykryły „nieprawidłowości” w oświadczeniach dotyczących Vatu i zabezpieczenia finansowego i ochrony środowiska!!!! Np.: w oświadczeniu o ochronie środowiska źle (podobno) wypełniony był kwadracik (tak tak!) tzn. nie drugi kwadracik trzeba było zaznaczyć „x” pt.: że „dyrektywa nr 2” tylko kwadracik trzeci pt.: „żadna powyższa dyrektywa” !!

Ja pier.... Ale sami już wiedzą że przegięli więc zgodzili się nieoficjalnie, że nieoficjalnie mogę wszystko dostarczyć co zrobiłem. Nie opisuję już wstrząsających szczegółów „zmian” w pozostałych oświadczeniach bo by mnie szlag trafił przy klawiaturze.

Trochę nawet im współczułem bo oni sami nie wiedzą jak jest dobrze, miotają się, a taki sukinkot jak ja tylko ich napierdziela. Ale ale – jest zła wiadomość, na skutek napisania przez ciebie prawdy SW że będzie wynajem komercyjny (np.: dla impartu na przegląd piosenki aktorskiej) oni uznali że jest to pomoc publiczna i zarabianie w związku z czym max poziom dofinansowania to 40% (a nie 69,33% jak teraz).

Ręce mi opadły. Ale rozwiązanie jest takie że z tego trzeba będzie zrezygnować. Nie chce mi się więcej pisać bo prowadziłem długie rozmowy...

13

## Case 2 (montaż finansowy)

...tam zmienił się poziom dofinansowania!!!! Nie 69,34% tylko 69,33%.

Ta jedna dziesiąta powodowała że ogólny poziom maksymalnego dofinansowania zapisanego w preumowie został przekroczony o chyba z dwieście ileś złotych. I teraz w normalnym kraju dzwoni się do urzędu i mówi słuchajcie wasze wymagania (bo nie moje!!) powodują że kilkaset złotych chcę od UE więcej, więc przesyłam wam właśnie jednozdaniowy aneks do preumowy, podpisany i jutro wpadnę żeby odebrać! Ale to k... NIEMOŻLIWE!!!

Jak? Dlaczego? Skandal? Znowu ten p.... teatr chce pieniądze? (wysoko postawiony urzędnik tak mnie przywitał ostatnio!) Ile? Kilkaset złotych? A może milionów? Po czym po miesięcznej awanturze o 200 zł. przystąpili by do sporządzania aneksu który podpisywaliby dwa miesiące (jak dwa poprzednie!)...

14

## Case 3 (Instrukcja ...)

W załączeniu formularz luki w modelu prostym (gdzie oddzielone mogą być przepływy pieniężne dotyczące inwestycji od ogólnych przepływów pieniężnych wnioskodawcy). Formularz składa się z dwóch zakładek: dochód i luka. Wypełnij proszę tylko zakładkę 1 – zgodnie z instrukcją wypełniania wniosku gdy projekt nie generuje dochodu nie wypełnia się luki ALE TRZEBA wypełnić zakładkę dochód.

Instrukcja  
wypełniania  
wniosku

Poradnik  
beneficjenta

RPO  
Uzupełnienie

I jeszcze 10  
wytycznych

15

## Case 4 (poziom rozliczenia)

- Jeżeli do danego wydatku nie ma zastosowania UZP, czyli zamówienie z „wolnej ręki” - to co ma?
- No... pewnie już wszyscy wiedzą – wytyczne prawa powielaczowego, a wśród nich – perła... „Załącznik B do wniosku o płatność”



16



## Conclusion

---

To ci Tadiusi powiem że k... mnie bierze, bo to nie chodzi przede wszystkim o dodatkową robotę ale o w p... stracony czas który można poświęcić na coś zupełnie innego! Jakaż to k... jest różnica dla ważności sprawy gdy ksero jest robione z papieru wydrukowanego z drukarki czy z papieru przesłanego faxem??? Wpadłbyś na to żeby ludziom kazać kserować z dokumentu a zakazać z faxu choć nie ma żadnej różnicy a nawet ten sam odcisnięty brudny od tuszu paluch jest w tym samym miejscu? Nosz ja p.... Ok. Sorry za bluzgi, ale sam wiesz. Pozdrawiam.

- Wejdź na stronę:

[http://dolnyslask.pl/upload/RPO/01\\_aktualnosci/2009/090716\\_wytyczne\\_projekty\\_specyficzne.pdf](http://dolnyslask.pl/upload/RPO/01_aktualnosci/2009/090716_wytyczne_projekty_specyficzne.pdf) i powiedz teraz twojej pani od sprawdzania wniosku, żeby sobie coś niecoś doczytała.

- To jest beton – idiotka, to o czym ja z nią będę dyskutował!!!  
Sam poczytam. Dziękuję. Nara [Ocena wiedzy pracownika UMWD]

17

## Ale do rzeczy - hipotezy

---

- Beneficjent jest złodziejem, krętaczem i debilem.
- Nie jest ważne czy projekt jest dobry i potrzebny, ważne by spełniał procedury.
- Koszty i czas beneficjenta się nie liczą.
- Procedura przed prawem, a jak się nie podoba, to można zrezygnować z dotacji.
- Procedura to nasza siła i nasze status quo.
- Zmiany aktów powielaczowych co zebranie świadczą o doskonaleniu systemu.
- Terminy obowiązują wyłącznie beneficjenta.
- Planowanie, choćby bez sensu, podstawą ocen.
- Im bardziej nieczytelne zasady, tym lepiej.
- Każda decyzja jest dobra, pod warunkiem, że wspiera ją jakaś Жопохронительная бумага.

18



## No to by było na tyle

---

- Reszta w stosownym czasie i stosownym artykule.
- Polecam obserwacje i ujawnianie podobnych działań – byle z humorem.
- A ew. wysadzenie w powietrze zbudowanych struktur władzy powielaczowej niczego nie zmieni, bo i tak procedury przetrwają.

*Dziękuję za uwagę*